

BAB I

PENDAHULUAN

Rumah Sakit M. Natsir institusi pelayanan kesehatan yang menyelenggarakn pelayanan kesehatan perorangan secara paripurna yang menyediakan pelayanan rawat inap, rawat jalan, dan gawat darurat dengan visi “Rumah sakit terbaik di provinsi Sumatera Barat”.

Untuk mewujudkan visi RSUD M Natsir dilaksanakan dengan misi 1. menyelenggarakan pelayanan kesehatan yang berkualitas dan paripurna, 2. Menyelenggarakan pendiikan dan pelatihan serta penelitian yang berkualitas.

Untuk mendukung pencapaian visi Rumah Sakit Umum Daerah M. Nasir perlu ditunjang dengan sumber daya manusia yang memadai dan profesional serta dengan pola tenaga yang jelas bagi pegawai.

Dalam melaksanakan misi terutama menyelenggarakan pelayanan kesehatan yang berkualitas dan paripurna membutuhkan tenaga yang sesuai dengan jenis pelayanan yang terdapat dirumah sakit serta jumlah yang sesuai dengan beben kerja masing-masing pelayanan sehingga diharapkan pelayanan kesehatan dirumah sakit dapat berjalan sesuai dengan standar yang telah ditetapkan. Sehingga diharapkan akan meningkatkan kualitas pelayanan dan tingkat kepuasan.

Salah satu kunci keberhasilan pelayanan rumah sakit adalah kemampuan merencanakan ketersediaan tenaga (Sumber Daya Manusia ) sebagai unsur utama dalam pemberian pelayanan. Sumber Daya Manusia yang memiliki kualifikasi sesuai dengan standar, kemampuan membina hubungan interpersonal dan responsive terhadap perubahan akan menjadi competitive advantage bagi rumah sakit. Oleh karenanya dibutuhkan perencanaan yang kolaboratif dari seluruh unsure rumah sakit untuk menyusun kebutuhan ketenagaan secara makro agar rumah sakit dapat memberikan pelayanan kesehatan sesuai dengan harapan pelanggan. Perencanaan kebutuhan tenaga disusun berdasarkan pola perhitungan tertentu agar hasil perencanaan dapat mendekati kebutuhan optimal untuk pelayanan. Berkaitan dengan hal tersebut diatas, maka RS menyusun perencanaan kebutuhan tenaga melalui pembuatan Pola Ketenagaan.

Demi terjaminnya kepastian pelayanan dan ketenagaan Rumah sakit M. Natsir maka perlu disusun pola ketenagaan sehingga penempatan pegawai di RSUD M. Natsir dapat diatur sesuai dengan pola yang telah ditetapkan.

Pola ketenagaan merupakan bentuk (struktur) yang tetap atas tenaga yang diperlukan pada suatu organisasi yang berpedoman kepada kepada keputusan menteri kesehatan no 81/menkes/SK/I/2004 tentang pedoman penyusunan perencanaan sumber daya manusia kesehatan ditingkat provinsi, kabupaten/ Kota dan seluruh rumah sakit.

Tujuan penyusunan pola ketenagaan adalah 1. Sebagai pedoman dalam penempatan dan penjenjangan karier pegawai RSUD M. Natsir, 2. Sebagai pedoman pola karier sumber daya manusia di RSUD M. Natsir, 3. Pedoman dalam perencanaan penyaringan dan penilaian pegawai kedalam jabatan struktural dan fungsional secara mudah dan objektif.

BAB II

RUANG LINGKUP

Pola ketenagaan Rumah Sakit M. Natsir berdasarkan kepada Struktur Organisasi dan Tata Kelola yang ditetapkan dengan peraturan daerah no 6 tahun 2012 tentang Struktur Organisasi Rumah Sakit Daerah Solok yang terdiri dari pejabat struktural dan fungsional yaitu:

Susunan organisasi RSUD M. Natsir terdiri dari :

1. Direktur ;
2. Wakil Direktur Pelayanan
3. Wakil Direktur Umum Dan Sumber Daya Manusia;
4. Wakil Direktur Keuangan;
5. Bagian
6. Bidang Pelayanan Medis;
7. Bidang Pelayanan Keperawatan
8. Bidang Penunjang.
9. Bagian Tata Usaha;dan
10. Bagian Sumber Daya Manusia.
11. Bagian Anggaran, Kerjasama Dan Investasi
12. Bagian Perbendaharaan.
13. Seksi Perencanan Dan Pengembangan Medis
14. Seksi Pengembangan Mutu.
15. Seksi Perencanaan Dan Pengembangan Keperawatan;
16. Seksi Pengembangan Mutu.
17. Seksi Penunjang Medis;dan
18. Seksi Penunjang Non Medis.
19. Sub Bagian Umum, Humas dan Promosi Kesehatan
20. Sub Bagian Perlengkapan Dan Rumah Tangga.
21. Sub Bagian Pembinaan Kepegawaian
22. Sub Bagian Diklat/Litbang dan Sertifikasi.
23. Sub Bagian Penyusunan Program Dan Anggaran
24. Sub Bagian Evaluasi Dan Pelaporan
25. Sub Bagian Kerjasama Dan Investasi.
26. Sub Bagian Verifikasi Dan Perbendaharaan
27. Sub Bagian Akuntansi Dan Aset
28. Sub Bagian Mobilisasi Dana
29. Komite;
30. Instalasi;
31. SPI; dan
32. Kelompok Jabatan Fungsional

Kelompok jabatan fungsional yang terdapat di RSUD M. Natsir adalah:

1. Dokter
2. Perawat
3. Bidan
4. Apoteker
5. Asisten Apoteker
6. Penata Anestesi
7. Rekam medik
8. Nutrisionis
9. Analis Kesehatan
10. Radiografer
11. Fisioterapi
12. Penyuluh Kesehatan
13. Arsiparis
14. Penunjang lainnya

BAB III

TATA LAKSANA

4.1. Pola Ketenagaan Pegawai RSUD M. Natsir

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NO | JENIS PELAYANAN | JENIS TENAGA | KETENAGAAN | | KET |
| KEBUTUHAN | PEMENUHAN |
| PEJABAT SUTRUKTURAL | | | | | |
| 1 | Direktur | Dokter/ Dokter gigi dengan pendidikan S2 | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 2 | Wakil Direktur Pelayanan | Pendidikan S1/S2 | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 3 | Wakil Direktur Umum dan SDM | Pendidikan S1/S2 | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 4 | Wakil Direktur Keuangan | Pendidikan S1/S2 Ekonomi | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 5 | Kepala Bidang Pelayanan Medis | Pendidikan S1/S2 Medis | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 6 | Kepala Bidang Pelayanan Keperawatan | Pendidikan S1/S2 Keperawatan | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 7 | Kepala Bidang Pelayanan Penunjang | Pendidikan S1/S2 | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 8 | Kepala Subbag Tata Usaha | Pendidikan S1/S2 | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 9 | Kepala Subbag Sumber Daya Manusia | Pendidikan S1/S2 | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 10 | Kepala Subbag perbendaharaan | Pendidikan S1/S2 Ekonomi | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 11 | Kepala Subbag Program dan anggaran | Pendidikan S1/S2 Ekonomi | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 12 | Kepala Seksi Perencanaan dan Pengembangan Medis | Pendidikan S1/DIV Medis | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 13 | Kepala Seksi Pengembangan Mutu Medis | Pendidikan S1/DIV Medis | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 14 | Kepala Seksi Perencanaan dan Pengembangan Keperawatan | Pendidikan S1/DIV Keperawatan | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 15 | Kepala Seksi Pengembangan Mutu Keperawatan | Pendidikan S1/DIV Keperawatan | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 16 | Kepala Seksi Penunjang Medis | Pendidikan S1/DIV Kesehatan | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 17 | Kepala Seksi Penunjang Non Medis | Pendidikan S1/DIV Kesehatan | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 18 | Kepala Subbag Umum | Pendidikan S1/DIV | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 19 | Kepala Subbag Perlengkapan dan Rumah Tangga | Pendidikan S1/DIV | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 20 | Kepala Subbag Kepegawaian | Pendidikan S1/DIV | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 21 | Kepala Subbag Diklat | Pendidikan S1/DIV | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 22 | Kepala Subbag Mobilisasi Dana | Pendidikan S1/DIV Ekonomi | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 23 | Kepala Subbag Verifikasi | Pendidikan S1/DIV Ekonomi | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 24 | Kepala Subbag Aset | Pendidikan S1/DIV | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 25 | Kepala Subbag Program | Pendidikan S1/DIV | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 26 | Kepala Subbag Evaluasi dan Pelaporan | Pendidikan S1/DIV | 1 Orang | 1 Orang |  |
| 27 | Kepala Subbag Kerjasama | Pendidikan S1/DIV | 1 Orang | 1 Orang |  |
| FUNGSIONAL | | | | | |
| PELAYANAN MEDIS | | | | | |
|  | **RAWAT INAP** |  |  |  |  |
|  | Penyakit Dalam | Dokter Spesialis | 3 Orang | 6 Orang |  |
|  |  | Dokter Umum | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Paru | Dokter Spesialis | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Dokter Umum | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | THT | Dokter Spesialis | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Dokter Umum | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Anak | Dokter Spesialis | 3 Orang | 3 Orang |  |
|  | Perina | Dokter Spesialis |  |  |  |
|  |  | Dokter Umum | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Kebidanan | Dokter Spesialis | 3 Orang | 2 Orang |  |
|  |  | Dokter Umum |  | 1 Orang |  |
|  | Bedah | Dokter Spesialis | 3 Orang | 4 Orang |  |
|  |  | Dokter Umum | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Neuro | Dokter Spesialis | 1 Orang | 3 Orang |  |
|  |  | Dokter Umum | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Jantung | Dokter Spesialis | 1 Orang | 2 Orang |  |
|  |  | Dokter Umum | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Mata | Dokter Spesialis | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  |  | Dokter Umum | - | 1 Orang |  |
|  | Jiwa | Dokter Spesialis | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Dokter Umum | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | OK | Dokter Spesialis | - | - |  |
|  |  | Dokter Umum | - | - |  |
|  | ICU | Dokter Spesialis | - | - |  |
|  |  | Dokter Umum | - | - |  |
|  | IGD | Dokter Spesialis | - | - |  |
|  |  | Dokter Umum | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  | ANESTESI | Dokter Spesialis | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **RAWAT JALAN** |  |  |  |  |
|  | THT | Dokter Spesialis |  | 0 |  |
|  |  | Dokter Umum |  | 0 |  |
|  | KULIT DAN KELAMIN | Dokter Spesialis | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Dokter Umum |  | 0 |  |
|  | JIWA | Dokter Spesialis |  | 0 |  |
|  |  | Dokter Umum |  | 0 |  |
|  | KEBIDANAN | Dokter Spesialis |  | 0 |  |
|  |  | Dokter Umum |  | 0 |  |
|  | PENYAKIT DALAM | Dokter Spesialis |  | 0 |  |
|  |  | Dokter Umum |  | 0 |  |
|  | SYARAF | Dokter Spesialis |  | 0 |  |
|  |  | Dokter Umum |  | 0 |  |
|  | BEDAH Orthopedi | Dokter Spesialis |  | 2 Orang |  |
|  |  | Dokter Umum |  | 0 |  |
|  | JANTUNG | Dokter Spesialis |  | 0 |  |
|  |  | Dokter Umum |  | 0 |  |
|  | MATA | Dokter Spesialis |  | 0 |  |
|  |  | Dokter Umum |  | 0 |  |
|  | GERIATRI | Dokter Spesialis |  | 0 |  |
|  |  | Dokter Umum |  | 0 |  |
|  | GIGI | Dokter Spesialis | 1 Orang | 3 Orang |  |
|  |  | Dokter Umum | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Forensik | Dokter Spesialis |  | 1 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **Penunjang** |  |  |  |  |
|  | Laboratorium (Patologi Anatomi) | Dokter Spesialis | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Laboratorium (Patologi Klinik) | Dokter Spesialis | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Radiologi | Dokter Spesialis | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Rehab Medik | Dokter Spesialis | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
| KEPERAWATAN | | | | | |
|  | **RAWAT INAP** |  |  |  |  |
|  | **Penyakit Dalam** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang | 1 |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 3 Orang | 3 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 30 Orang | 30 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **Paru** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 10 Orang | 10 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **THT** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 9 Orang | 9 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **Anak** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 15 Orang | 15 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **Perina** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | D III Keperawatan | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 13 Orang | 13 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **Kebidanan** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 14 Orang | 14 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **Bedah** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 17 Orang | 17 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **Jantung** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 11 Orang | 11 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **JIWA** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 10 Orang | 10 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **NEURO** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 16 Orang | 16 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **PUSAKO** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 12 Orang | 12 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **SERUNAI** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 11 Orang | 11 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **OK** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) |  | 0 |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 27 Orang | 27 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **ICU** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 12 Orang | 12 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **IGD** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 20 Orang | 20 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **PONEK** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | D IV Bidan |  |  |  |
|  | BPJP | D IV Bidan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | D III/ IV Bidan | 7 Orang | 7 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **ANESTESI** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan DIII anestesi | 6 Orang | 5 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **HEMODIALISA** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Perawat Profesi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PPJP | Pendidikan S1 Keperawatan (Profesi) | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 5 Orang | 5 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **RAWAT JALAN** |  |  |  |  |
|  | THT |  |  |  |  |
|  |  | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  | KULIT DAN KELAMIN |  |  |  |  |
|  |  | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  | JIWA |  |  |  |  |
|  |  | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | KEBIDANAN |  |  |  |  |
|  |  | D III dan atau DIV Kebidanan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | PENYAKIT DALAM |  |  |  |  |
|  |  | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 3 Orang | 3 Orang |  |
|  | SYARAF |  |  |  |  |
|  |  | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  | BEDAH |  |  |  |  |
|  |  | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 3 Orang | 3 Orang |  |
|  | JANTUNG |  |  |  |  |
|  |  | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  | MATA |  |  |  |  |
|  |  | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | GERIATRI |  |  |  |  |
|  |  | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | GIGI |  |  |  |  |
|  |  | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  | PARU |  |  |  |  |
|  |  | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  | VCT/ DOTS/ ANAK |  |  |  |  |
|  |  | Pendidikan S1 dan atau D III Keperawatan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  |  |  | 0 |  |
|  |  |  |  | 0 |  |
| ADMINISTRASI PERKANTORAN | | | | | |
|  | SUBBAG UMUM, HUMAS dan PROMOSI KESEHATAN | Pengadministrasi Persuratan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Pengelola Pengaduan Publik | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Pengadministrasi Umum | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Arsiparis penyelia | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  |  | Sekretaris |  | 0 |  |
|  |  | Pengelola Perpustakaan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Petugas Protokol | 0 | 0 |  |
|  |  | Pengemudi | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  |  | Pengemudi Ambulance | 0 | 0 |  |
|  |  | Pengelola Website | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  |  | Penyuluh Kesehatan Masyarakat | 3 Orang | 3 Orang |  |
|  | SUBBAG PERLENGKAPAN dan RUMAH TANGGA | Pengelola Sarana dan Prasarana | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Pengembang Sarana dan Prasarana | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SUBBAG PEMBINAAN DAN KEPEGAWAIAN | Analis Kepegawaian | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  |  | Pengelola Kepegawaian |  | 0 |  |
|  |  | Analis Hukum | 3 Orang | 3 Orang |  |
|  |  | Pengadministrasi Kepegawaian | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SUBBAG DIKLAT/LITBANG/SERTIVIKASI | Analis Diklat | 0 | 0 |  |
|  |  | Pengelola Penyelenggaraan Diklat | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Pengadministrasi Umum | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Pengelola Penelitian | 0 | 0 |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SUBBAG VERIFIKASI DAN PERBENDAHARAAN | Bendahara | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Pengelola Gaji | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Pengadministrasi Keuangan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Verifikator Keuangan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SUBBAG MOBILISASI DANA | Pengelola Keuangan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Pengadministrasi Keuangan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Pengolah Program Pemeliharaan Jaminan Kesehatan | 18 Orang | 18 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SUBBAG AKUTANSI dan ASET | Pengelola Barang Milik negara | 1 Orang |  |  |
|  |  | Penyusun Laporan Keuangan | 1 Orang |  |  |
|  |  | Pengolah Data | 1 Orang |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SUBBAG PENYUSUNAN PROGRAM DAN ANGGARAN | Penyusun Program, Anggaran dan Pelaporan | 1 Orang |  |  |
|  |  | Pengolah Data Anggaran | 1 Orang |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SUBBAG EVALUASI DAN PELAPORAN | Analis Laporan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  | Petugas Teknologi Informasi Komputer | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  |  | Pranata Komputer Pertama | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SUBBAG KERJASAMA dan INVESTASI | Analis Kerjasama |  |  |  |
|  |  | Pengaministrasi Umum |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SEKSI PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN MEDIS | Analis Perencanaan |  |  |  |
|  |  | Pengelola Pelayanan Medis |  |  |  |
|  |  | Pemulasaran Jenazah |  |  |  |
|  |  | Juru Rawat Jenazah |  |  |  |
|  |  | Psikolog Klinis |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SEKSI MUTU MEDIS | Pengolah Data |  |  |  |
|  |  | Pengevaluasian Program/Kinerja |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SEKSI PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN KEPERAWATAN | Pengelola Keperawatan |  |  |  |
|  |  | Analis Perencanaan |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SEKSI MUTU KEPERAWATAN | Pengelola Keperawatan |  |  |  |
|  |  | Pengevaluasian Program/ Kinerja |  |  |  |
|  |  | Pengolah Data |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SEKSI PENUNJANG MEDIS | Pengaministrasian Umum |  |  |  |
|  |  | Pengembang Sarana dan Prasarana |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | SEKSI PENUNJANG NON MEDIS | Pengaministrasian Umum |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| PENUNJANG | | | | | |
|  | **NUTRISIONIS** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | D III Gizi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | SLTA/ D III Gizi/ D IV Gizi | 28 Orang | 28 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **CSSD** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | SLTA | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | SLTA | 7 Orang | 7 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **IPSRS** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | D III Penunjang | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  | Pelaksana | SLTA/ D III/ S1 penunjang | 14 Orang | 14 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **REKAM MEDIK** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | D III RM | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | SLTA/ D III RM | 18 Orang | 18 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **FARMASI** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | Apoteker | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | D III/ S1 Farmasi/ Apoteker | 33 Orang | 33 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **LABORATORIUM** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | D III Analis | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | D III Analis/ S1 Analais | 28 Orang | 28 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **LABORATORIUM PA** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | D III Analis | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | D III Analis/ S1 Analais | 2 Orang | 2 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **RADIOLOGI** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | D III Radiologi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | SLTA/ D III Radiologi | 12 Orang | 12 Orang |  |
|  | Perawat radiologi | D III Keperawatan | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **FISIOTERAPI** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | S1 Fisioterapi | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | D III Fisioterapi | 12 Orang | 12 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **LOUNDRY** |  |  |  |  |
|  | Kepala Ruangan | SLTA | 1 Orang | 1 Orang |  |
|  | Pelaksana | SLTA | 8 Orang | 8 Orang |  |
|  |  |  |  |  |  |
| DLL | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |
|  | BRANCARMAN | SLTA | 1 Orang | 1 Orang |  |

3.2. Persyaratan Kualifikasi Jabatan

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NO | JENIS PELAYANAN | JENIS TENAGA | KUALIFIKASI JABATAN | | | | | |
| GOL | USIA | PENDIDIKAN FORMAL | PENGALAMAN KERJA (MINIMAL) | KOMPETENSI TEKNIS | PELATIHAN MINIMAL |
| Pejabat Struktural | | | | | | | | |
|  |  | Direktur | IV/c |  | Minimal Magister (S2) | Menduduki jabatan esselon III sekurang-kurangnya 2 tahun, masa kerja minimal 16 tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | Diklat Pim III |
|  |  | Wakil Direktur | IV/a | 2 tahun sebelum BUP | Minimal sarjana (S1) | Menduduki jabatan esselon IV minimal 2 tahun sesuai dengan bidangnya | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | Diklat Pim III |
| Pejabat fungsional dengan masa jabatan sekurang-kurangnya 2 tahun sesuai dengan bidangnya |
|  |  |  |  |  |  | Masa kerja minimal 12 tahun |  |  |
|  |  | Kepala Bidang/ Bagian | IV/a | 2 tahun sebelum BUP | Minimal sarjana (S1) | Menduduki jabatan esselon IV minimal 2 tahun sesuai dengan bidangnya | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | Diklat Pim III |
| Pejabat fungsional dengan masa jabatan sekurang-kurangnya 2 tahun sesuai dengan bidangnya |
|  |  |  |  |  |  | Masa kerja minimal 12 tahun |  |  |
|  |  | Kepala Sub Bagian/ Kepala Seksi | III/c | 2 tahun sebelum BUP | Minimal Sarjana (s-1/D-IV) sederajat | Pejabat fungsional umum yang menangani 2 bidang terkait sekurang-kurangnya 2 tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | Diklat Pim IV |
| Masa kerja minimal 8 tahun |
| Pejabat fungsional tertentu dengan masa jabatah sekurang-kurangnya 2 tahun sesuai dengan bidag jabatan |
| Pejabat Fungsional | | | | | | | | |
| **Dokter** | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Rawat Inap | Dokter Spesialis | III/c | 2 Tahun sebelum BUP | Spesialis kedokteran | 2 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Dokter Umum | III/a | 2 tahun sebelum BUP | S1 Kedokteran |  | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  | Rawat Jalan | Dokter Spesialis | III/c | 2 tahun sebelum BUP | Spesialis kedokteran |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Dokter Umum | III/a | 2 tahun sebelum BUP | S1 Kedokteran |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
| **Perawat** | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Rawat Inap | Kepala Ruangan | III/a | 2 tahun sebelum BUP | S1 Keperawatan/ Profesi | 5 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | PPJP | III/a | 2 tahun sebelum BUP | S1 Keperawatan/ Profesi | 5 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Perawat pelaksana | II/b | 2 tahun sebelum BUP | D III Keperawatan |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Rawat Jalan | Perawat pelaksana | II/b | 2 tahun sebelum BUP | D III Keperawatan |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Gizi | Kepala Ruangan | III/a | 2 tahun sebelum BUP | D IV Gizi | 5 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Pelaksana | II/a | 2 tahun sebelum BUP | D III Gizi |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | CSSD | Kepala Ruangan | II/b | 2 tahun sebelum BUP | SLTA | 5 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Pelaksana | II/a | 2 tahun sebelum BUP | SLTA |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | IPSRS | Kepala Instalasi | III/a | 2 tahun sebelum BUP | S1 Penunjang Kesehatan | 5 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Koordinator |  | 2 tahun sebelum BUP | S1 | 5 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Pelaksana |  | 2 tahun sebelum BUP | SLTA/ D III |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Rekam Medik | Kepala Ruangan |  | 2 tahun sebelum BUP | S1 RM | 5 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Pelaksana |  | 2 tahun sebelum BUP | SLTA/ DIII RM |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Farmasi | Kepala Instalasi |  | 2 tahun sebelum BUP | S1 Farmasi + Apt | 5 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Pelaksana |  | 2 tahun sebelum BUP | AA/ D III Farmasi |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Laboratorium PK | Kepala Instalasi |  | 2 tahun sebelum BUP | S1 Analis Keehatan | 5 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Pelaksana |  | 2 tahun sebelum BUP | D III Analis kesehatan |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Laboratorium PA | Kepala Instalasi |  | 2 tahun sebelum BUP | S1 Analis Kesehatan | 5 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Pelaksana |  | 2 tahun sebelum BUP | D III Analis Kesehatan |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Radiologi | Kepala Instalasi |  | 2 tahun sebelum BUP | S1 Radiologi | 5 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Pelaksana |  | 2 tahun sebelum BUP | D III Radiologi |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Fisioterapi | Kepala Instalasi |  | 2 tahun sebelum BUP | S1/ D IV Fisioterapi | 5 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Pelaksana |  | 2 tahun sebelum BUP | D III Fisioterapi |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Wash Ray | Kepala Instalasi |  | 2 tahun sebelum BUP | SLTA | 5 Tahun | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |
|  |  | Pelaksana |  | 2 tahun sebelum BUP | SLTA |  | Diklat teknis sesuai dengan bidangnya | PPI, Patient Safety, K3 RS |

3.3. Penghitungan Kebutuhan SDM

Penghitungan jumlah kebutuhan tenaga di RSUD M. Natsir adalah berdasarkan Peraturan menteri kesehatan Republik Indonesiano 56 tahun 2014 adalah:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Kelompok jabatan | Jenis Ketenagaan | Standar | Tersedia | Ket |
|  | Medis | Dokter umum | 12 Orang | 15 orang |  |
|  |  | Dokter gigi | 3 Orang | 3 orang |  |
|  |  | Dokter spesialis Penyakit Dalam | 3 Orang | 6 orang |  |
|  |  | Dokter spesialis Kebidanan | 3 Orang | 2 orang |  |
|  |  | Dokter spesialis bedah | 3 Orang | 4 orang |  |
|  |  | Dokter spesialis anak | 3 Orang | 3 orang |  |
|  |  | Dokter spesialis penunjang | 2 Orang |  | Untuk seluruh penunjang |
|  |  | Laboratorium (PK) | 2 Orang | 1 Orang | 1 Orang pendidikan |
|  |  | Labotratorium (PA) | 2 Orang | 1 Orang | 1 Orang Pendidikan |
|  |  | Radiologi | 2 Orang | 1 Orang | 1 Orang pendidikan |
|  |  | Dokter spesialis lainnya | 1 Orang |  |  |
|  |  | Jantung |  |  |  |
|  |  | Paru |  |  |  |
|  |  | THT |  |  |  |
|  |  | Mata |  |  |  |
|  |  | Syaraf |  |  |  |
|  |  | Dokter subspesialis | 1 Orang |  |  |
|  |  | Dokter gigi spesialis | 1 Orang |  |  |
|  | Farmasi | Apoteker | 1 Orang |  | Ka Instalasi |
|  |  | Apoteker rawat jalan | 4 Orang |  |  |
|  |  | Tenaga teknis apoteker | 8 Orang |  |  |
|  |  | Apoteker rawat inap | 4 Orang |  |  |
|  |  | Tenaga teknis apoteker | 8 Orang |  |  |
|  |  | Apoteker rawat ICU | 1 Orang |  |  |
|  |  | Tenaga teknis apoteker | 2 Orang |  |  |
|  |  | Apoteker rawat IGD | 1 Orang |  |  |
|  |  | Tenaga teknis apoteker | 2 Orang |  |  |
|  |  | Apoteker koodinator penerimaan | 1 Orang |  |  |
|  |  | Apoteker koodinator produksi | 1 Orang |  |  |
|  | Keperawatan | Perawat | = jumlah TT rawat inap |  |  |
|  | Kesehatan lainnya |  |  |  |  |
|  | Non kesehatan |  |  |  |  |

4.4. Perencanaan Kebutuhan Tenaga Untuk Unit Kerja Yang Tidak Memiliki Tenaga Yang Dipersyaratkan

Perencanaan kebutuhan ketenagaan untuk unit kerja yang tidak memiliki tenaga yang dipersyaratkan disesuakan dengan analisa jabatan masing-masing jabatan antara lain

1. Tenaga administrasi perkantoran
2. Tenaga komputer
3. Tenaga arsiparis

4.5. Tenaga Out Sourcing

4.6. Revisi Pola Ketenagaan

Kapan dilakukan revisi pola ketenagaan

4.7. Perencanaan Kebutuhan Tenaga Bila Terjadi Bencana

BAB V

DOKUMENTASI

Pola ketenagaan RSUD M. Natsir didokumentasikan dalam notulensi rapat/ diskusi, serta memo internal dari atasan langsung yang terkait. Bentuk pola ketenagaan juga disimpat sebagai arsip di kepegawaian.